



## Accélérez vos projets grâce au « Lean Développement » !

Matinée-débat le 8 juillet 2015

Une R&D performante représente un enjeu crucial pour toute entreprise ; et pourtant, que de retards, de démarrages dans la souffrance, de risques non anticipés, de ressources mal gérées... et, au final, d'espoirs déçus.

En effet, la mise sous contrôle des projets R&D par les méthodes classiques de gestion de projet ne permettent pas réellement à l'entreprise de progresser et d'atteindre ses objectifs.

**Notre approche du Lean en R&D** se focalise sur les éléments suivants :

- faire converger toutes les parties prenantes du processus R&D sur les bons objectifs et les fédérer sur un chemin partagé
- identifier les événements clés du projet, utiles à piloter mais aussi toutes les opportunités de gains (temps et coûts)
- installer des organisations responsabilisantes et agiles, associées à un mode de pilotage souple et pertinent

S'il est vrai que chaque entreprise a ses spécificités, il existe quelques principes directeurs et des bonnes pratiques qu'il est nécessaire de décliner en les adaptant localement. Ils s'appliquent aussi bien à des projets longs comme ceux de l'industrie pharmaceutique qu'à des projets courts et multiples comme ceux des entreprises agroalimentaires.

L'un des incontournables est **l'Obeya**, c'est-à-dire le pilotage des événements clés par le visuel, ritualisé dans une salle dédiée (physique ou virtuelle). Il vous offre les moyens de prendre collectivement des décisions rapides avec plus d'anticipation et une meilleure appréciation des risques.

Notre approche vous permet ainsi d'améliorer votre time-to-market de manière significative.

Venez participer à notre matinée-débat animée par Alain Fercoq et Norbert Audeoud le **8 juillet prochain**, avec le témoignage exclusif de Monsieur **Erik Devaux, Responsable Lean R&D, au sein de la Société Ethypharm\***.

*\* Laboratoire pharmaceutique français indépendant à vocation internationale, dédié au développement de médicaments innovants pour le traitement des addictions et de la douleur, et de médicaments génériques complexes.*

**En savoir plus ? Contactez [business@proconseil.fr](mailto:business@proconseil.fr)**



**Alain Fercoq** – Chef de projet Proconseil

Expert en Lean Développement et en management des risques, il accompagne ses clients industriels dans l'accélération de leurs performances et la mise en œuvre du progrès. Particulièrement attaché au développement des hommes dans l'entreprise, il conçoit et met en place des organisations responsabilisantes et des parcours de développement managérial.



**Norbert Audeoud** – Directeur de mission Proconseil

Il mène de grands projets de transformation avec une spécialité sur la performance en recherche et en développement de produits nouveaux.

Expert en management de portefeuille de projets et en pilotage de projet, il a développé de bonnes pratiques aux résultats robustes. Passionné par toute forme d'innovation, il accompagne des entreprises de secteurs très variés.